



# FUNDACIÓN SER Y HACER

## *Inspirando vidas con propósito*

### MEMORIA ANUAL 2025

Malargüe – Mendoza

#### 1. Introducción

*Un año de consolidación, propósito y paz... y una prueba que nos definió*

El 2025 fue, para la Fundación Ser y Hacer, un año de consolidación institucional, de expansión del programa “Constrúyete con Propósito y con Poder” y de crecimiento comunitario. Convivieron activamente dos generaciones de jóvenes: la cohorte 2025, que inició su camino formativo, y la cohorte 2024, que atravesó su segundo año de continuidad como líderes en formación. Esta dinámica permitió que el aprendizaje dejara de ser solamente individual y se transformara en una experiencia de comunidad: jóvenes acompañando a jóvenes, en un entorno seguro, exigente, amoroso y lleno de sentido.

Este año también estuvo marcado por avances administrativos relevantes: procesos internos, responsabilidades legales y organización institucional que demandaron madurez y trabajo sostenido. La Fundación profundizó su estructura y aprendió —en la práctica— a sostener un proyecto grande con procedimientos sólidos, transparencia y responsabilidad.

Pero 2025 no solo fue un año de crecimiento: fue, sobre todo, un año en el que la Fundación vivió la prueba más dura que puede atravesar una comunidad. El 10 de agosto falleció José Eduardo Araujo, miembro fundador de la Fundación Ser y Hacer, tesorero de la institución y director del diario Ser y Hacer. Su partida dejó un dolor profundo en la familia fundadora, en el voluntariado, en los jóvenes y en toda la comunidad que lo conoció.

Y sin embargo, lo que ocurrió después reveló con claridad quiénes somos: la Fundación siguió trabajando, los jóvenes siguieron recibiendo sus clases, y el voluntariado sostuvo el programa con amor, presencia y responsabilidad —desde julio y durante los meses más difíciles— mientras su directora atravesaba un dolor intenso. Hubo lágrimas, silencio, abrazos, contención y dolor; pero también hubo compromiso, organización y fidelidad a una convicción: la vida de Eduardo y su legado se honran sosteniendo lo que él ayudó a construir.

Esta Memoria Anual 2025 recoge el camino recorrido con verdad, con gratitud y con orgullo. Es el testimonio de una obra colectiva que eligió seguir, aun cuando más dolía.



FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

## 2. Identidad y programa central

“Constrúyete con Propósito y con Poder” (CCP)

“Constrúyete con Propósito y con Poder” es el programa principal de la Fundación Ser y Hacer. Está dirigido a jóvenes de entre 16 y 18 años y propone un recorrido de formación integral que combina:

- desarrollo personal y autoconocimiento,
- liderazgo y habilidades socioemocionales,
- vínculo con referentes comunitarios,
- experiencias vivenciales (viajes educativos y actividades de integración),
- y construcción de comunidad.

La identidad del programa expresa su esencia: un rompecabezas acompañado por mariposas, que simboliza la construcción de una vida pieza por pieza —a través de clases, experiencias, valores y decisiones— y la transformación hacia una versión más libre, fuerte y consciente de sí misma.



El nombre del programa resume su filosofía:

- Constrúyete: nadie puede construir la vida por otro.
- Con propósito: el propósito da dirección y sentido a lo cotidiano.
- Con poder: los sueños requieren herramientas, habilidades y recursos para convertirse en realidad.

Durante 2025, el programa no se vivió como un “curso” aislado, sino como una experiencia transformadora en la que cada joven fue acompañado para mirarse, fortalecerse, elegir con conciencia y proyectarse.



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### **3. Manifiesto de Servicio Social**

La columna vertebral de todo lo que hacemos

En 2025, la Fundación Ser y Hacer reafirmó públicamente el marco ético y pedagógico que sostiene su trabajo: el Manifiesto de Servicio Social. Este Manifiesto no es un texto decorativo: es una guía viva, que orienta cada decisión institucional y cada vínculo.

A continuación, se incorpora en la Memoria Anual como corazón y fundamento de la acción:

#### **Creemos en el poder de los jóvenes**

Cada joven que se cruza con la Fundación es portador de un potencial inmenso. Nuestro compromiso es ayudarle a descubrirlo, desarrollarlo y ponerlo al servicio de su vida y de su comunidad.

#### **Servimos con propósito y con poder**

No brindamos servicios: creamos experiencias transformadoras. Nos enfocamos en cultivar confianza, autoestima, liderazgo y sentido de pertenencia. Acompañamos procesos, no resultados rápidos.

#### **Las familias son nuestras aliadas**

Reconocemos a cada familia como parte vital del camino de transformación. Fomentamos vínculos positivos, participación activa y el orgullo de acompañar a sus hijos en este proceso de crecimiento.

#### **El respeto es nuestro punto de partida**

Escuchamos sin prejuicios. Tratamos con dignidad. Valoramos las historias de vida. Construimos espacios seguros, donde todos pueden ser quienes son y aspirar a quienes quieren ser.

#### **Nuestros voluntarios son sembradores de futuro**

Quienes acompañan en la Fundación lo hacen desde la empatía, el compromiso y la



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

integridad. Su rol no es enseñar, sino encender preguntas, sostener procesos y abrir horizontes.

### **Aprendemos mientras servimos**

Cada acción en Ser y Hacer es una oportunidad de aprendizaje. Evaluamos, corregimos, celebramos. Lo que funciona, lo fortalecemos. Lo que no, lo repensamos. Crecer es parte de nuestro servicio.

### **Soñamos en comunidad**

No trabajamos para los jóvenes. Trabajamos con ellos. Cocrear es nuestra forma de servir. Cuando una idea nace de una voz joven y se vuelve acción colectiva, estamos cumpliendo nuestro propósito.

### **Nos mueve la esperanza activa**

Sabemos que el mundo necesita cambios profundos. Por eso, nos organizamos, nos capacitamos y actuamos. Cada programa, cada proyecto, cada vínculo es una semilla de un futuro más justo y humano.

Y la frase que sintetiza todo:

“Servir no es asistir: es acompañar con respeto, con visión y con ternura la transformación real de una vida.”

Este Manifiesto cobra un valor aún mayor cuando se lo mira a la luz de lo vivido en 2025: fue justamente en el momento más difícil del año cuando la Fundación mostró que estos principios se viven de verdad.



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### 4. Cronología y principales acciones 2025

#### Actividades educativas, comunitarias e institucionales

A lo largo del año, la Fundación desarrolló acciones que combinan formación, territorio, comunidad y liderazgo:

##### **4.1. Apertura de inscripciones – Generación 2025**

En marzo se abrió la convocatoria para jóvenes de 15 a 18 años, invitando a sumarse al recorrido anual del programa. La participación de jóvenes provenientes de distintas instituciones educativas fortaleció la diversidad y el sentido comunitario del proyecto.

##### **4.2. Incubadora de Proyectos Juveniles**

Se impulsó una línea de continuidad orientada a jóvenes con vocación de transformar ideas en proyectos con impacto social o productivo, como herramienta de liderazgo aplicado y compromiso comunitario.

##### **4.3. Entrevistas abiertas con referentes de la comunidad (primer semestre)**

Durante el primer semestre, los sábados se realizaron entrevistas abiertas con referentes locales. Estas instancias estuvieron a cargo de Eduardo Araujo y conectaron a los jóvenes con historias reales de vida, liderazgo, esfuerzo y servicio.

###### Referentes entrevistados

- Oscar González
- Alejandro Rodríguez
- Daniel Guerrero
- Dr. Juan Manuel Negro
- Nicolás Ramos

Estas entrevistas se convirtieron en una marca identitaria del programa: el periodismo comunitario al servicio de la formación humana.

##### **4.4. Viaje educativo a la ciudad de Mendoza (7 y 8 de agosto)**

Durante dos jornadas se realizó un viaje educativo con participación de los jóvenes de la generación 2024 y 2025 del programa CPP. Se visitaron espacios vinculados a oferta educativa, ciudadanía, innovación y cultura, ampliando horizontes vocacionales y fortaleciendo el sentido de pertenencia provincial.

Nuestro 2025 en video

<https://youtu.be/d5jrg7R8Xyk>



FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

#### **4.5. Viaje educativo a La Payunia (1 de noviembre)**

La Generación 2025 realizó su viaje educativo anual a la Reserva Provincial La Payunia, experiencia de territorio, naturaleza y educación ambiental, con articulación comunitaria y acompañamiento institucional.

#### **4.6. Cumbre del Liderazgo en el Real del Pehuenche (11 y 12 de octubre)**

Los jóvenes de la Generación 2024 vivieron una experiencia formativa intensiva en entorno de montaña, fortaleciendo liderazgo, cohesión grupal y reflexión profunda sobre propósito y comunidad.

#### **4.7. Reconocimiento como Embajada de Paz (agosto) y acciones de paz (septiembre–diciembre)**

En 2025 la Fundación fue distinguida como Embajada de Paz, fortaleciendo su identidad y profundizando su compromiso con la cultura de paz. Este eje se expresó también en el acto de egreso, en la formación de Abanderados de la Paz y en gestos comunitarios concretos.

### **5. El desafío más grande del año**

*10 de agosto: el dolor que nos probó... y la comunidad que respondió*

El 10 de agosto de 2025 falleció José Eduardo Araujo, miembro fundador de la institución y director del diario Ser y Hacer. Su partida marcó una herida profunda, y al mismo tiempo una prueba de carácter institucional.

Eduardo fue una pieza clave para que la Fundación naciera. En su humildad convivían el fundador silencioso y el periodista comprometido: el hombre que, los fines de semana, entrevistaba referentes de Malargüe y llevaba esas historias al corazón del programa para que los jóvenes pudieran aprender de trayectorias reales, con respeto, sensibilidad y amor.

Mientras la directora atravesaba un dolor intenso, se hizo visible una verdad esencial: la Fundación no era una estructura sostenida por una sola persona. Era una comunidad.



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

Los docentes voluntarios se pusieron el proyecto al hombro, sostuvieron clases, acompañaron a los jóvenes, cuidaron el proceso y sostuvieron también a la familia fundadora, con amor y contención.

En paralelo, la institución debió afrontar un desafío operativo central: Eduardo era el tesorero. La Fundación inició entonces la reorganización administrativa necesaria para garantizar continuidad en compromisos y funcionamiento, incluyendo la búsqueda de una nueva tesorera. Este proceso —doloroso y exigente— demostró que Ser y Hacer no solo sueña: también se organiza para durar.

Lo que se declama, se vivió.

El respeto como punto de partida, los voluntarios como sembradores de futuro, la esperanza activa, el trabajo con familias y el acompañamiento real de la transformación... todo eso se encarnó en esos meses difíciles.

Y por eso esta Memoria 2025 no podría existir sin nombrar a Eduardo: porque su ausencia fue la prueba, y la respuesta colectiva fue la confirmación de que su legado vive.

### **Homenaje a J. Eduardo Araujo**

<https://www.youtube.com/watch?v=88BmY4qcbn8I>

## **6. Ser Embajada de Paz**

*La paz como cimiento del liderazgo transformador*

En 2025, la Fundación Ser y Hacer fue distinguida por la organización internacional “Mil Milenios de Paz” como Embajada de Paz en Malargüe, reforzando un eje identitario: la formación de líderes jóvenes con conciencia, respeto y capacidad de transformar sin violencia.

Durante el acto de cierre, la Bandera Nacional Argentina estuvo acompañada por la Bandera de la Paz, y se compartió su marco histórico y normativo (Pacto Roerich y Ley Nacional 26.819), reafirmando el compromiso institucional con el diálogo, la cooperación y la convivencia pacífica.



FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

## 7. Acto de fin de curso y egreso 2025

*Celebrar lo recorrido, sembrar futuro*

El Acto de Fin de Curso 2025 fue una celebración comunitaria profundamente significativa. Participaron 28 jóvenes: 15 egresados 2025 y 13 jóvenes de continuidad (Generación 2024) que completaron su segundo ciclo durante el año.

El acto incluyó:

- presentación de símbolos institucionales, incluyendo la Bandera de la Paz,
- proyección audiovisual del recorrido anual,
- reconocimientos a voluntariado, docentes invitados, instituciones y empresas aliadas,
- entrega de certificados de egreso y de continuidad,
- y un homenaje emotivo a Eduardo Araujo, con un mensaje central: *la gente buena no se entierra, se siembra.*

### 7.1. Nómina de egresados 2025

- Facundo Daniel Abarca Parada
- Walter Miqueas Barro
- Victoria Madeline Calderón Lineros
- Victoria Guadalupe Espinoza Arroyo
- Quimey Aymara Espinoza Zobarzo
- Alejo Valentín Farías Guajardo
- Mateo Gabriel Flores Galdame
- Agostina Belén Medialdea Luciani
- Dylan Gabriel Miranda
- Clara Maitena Muñoz
- Aristides Jesús Pilato Muñoz
- Quimey Agustín Ravotti Cavedale
- Florencia Javiera Rojas
- Rocío Mailén Sánchez Olate
- Johana Soto Muñoz

**Testimonios de los jóvenes  
Generación 2025**

<https://youtu.be/KltFMd5DHDs>



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### 7.2. Nómina de continuidad Generación 2024

- Martina Abruto Milicevic
- Lautaro Tomás Coluchi Onofrio
- Catalina Figueroa Auza
- Camila Agustina Herrera Quiroga
- Oriana Yasmin López
- Luciana Jazmín Marini Tartaglino
- Lautaro Agustín Medina
- Ángeles Yasmin Méndez Ayala
- Cristian Nahuel Narambuena
- Alex Joaquín Padilla Groppa
- Alba Liz Victoria Pérez y Araya
- Ariadna Nicole Tapia Verdugo
- José Lautaro Torres Barrera

#### Testimonios de los jóvenes

Generación 2024

<https://youtu.be/qLLI-D55R8I>

### 7.3. Distinciones formativas destacadas

En el cierre se otorgaron distinciones vinculadas a la constancia y al liderazgo positivo, como expresión de hábitos formativos promovidos por el programa.

- Asistencia perfecta: Victoria Madeline Calderón Lineros
- Distinción por asistencia: Camila Herrera Quiroga
- Distinción por asistencia: Cristian Nahuel Narambuena
- Joven líder inspiradora (votación de pares): Ángeles Yasmin Méndez Ayala

## 8. Abanderados de la Paz

*Liderazgo que inspira, compromiso que se sostiene*

Como parte del camino iniciado en 2025 como Embajada de Paz, se reconoció a jóvenes que asumieron públicamente el compromiso de promover la paz como valor activo, cotidiano y comunitario.

Los Abanderados de la Paz participaron de un acto virtual el 5 de diciembre, con preparación semanal coordinada por la Embajadora de Paz, Prof. Verónica Bunsters. Se entregaron certificados en el acto de fin de curso.

#### Nómina de Abanderados de la Paz

- |                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| • Agostina Belén Medialdea | • Clara Maitena Muñoz |
| • Florencia Rojas          | • Camila Herrera      |
| • Walter Miqueas Barro     | • Ángeles Méndez      |
| • Arístides Jesús Pilatos  | • Bautista Araujo     |



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### **9. Comunidad, aliados y sostenibilidad**

*Una obra colectiva que se sostiene con amor y responsabilidad*

La Fundación Ser y Hacer se sostiene gracias a una red amplia y real: personas, comercios, familias, instituciones y empresas que aportan lo que pueden—desayunos, materiales, tiempo, logística, recursos—porque ven en los jóvenes un cambio verdadero y porque reconocen el valor de una educación que forma para la vida.

En 2025, ese tejido comunitario se fortaleció. Y se fortaleció, especialmente, en el momento más difícil del año: cuando el duelo golpeó, la red sostuvo.

#### **9.1. PCR Energy: aliado estratégico**

Contamos con la presencia de representantes de PCR en el acto de cierre, reflejando el vínculo institucional sostenido: Luis Leguizamón (Gerente Operaciones Malargüe) y Valentina Cavallo (Comunicaciones Externas y RSE).

PCR acompañó como socio estratégico, permitiendo sostener actividades, viajes, experiencias y continuidad del programa.

#### **9.2. Instituciones aliadas**

- Escuela Técnica Industrial Minera (ESTIM)
- Escuela James Cronin
- Cámara de Comercio de Malargüe
- Municipalidad de Malargüe

#### **9.3. Empresas amigas del propósito**

- Limpia Hogar
- Lisandro Ramos Generales
- Kundalini Yoga
- 
- Panificadora La Preferida
- Paseo San Martín y Punto Sur
- Wind Land

#### **9.4. Voluntariado y docentes invitados durante el año**

##### **Voluntarios permanentes:**

- Belén Cabús
- Cristina Chaile
- Alejandra Verdugo
- Rodolfo Arce
- Lucía Ferrada
- Alexis Guardia
- Mariana Campos
- Patricia Lescano



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### **Docentes invitados**

- Prof. Carolina Peña
- Lic. Adriana Agüero
- Lic. Yolanda Carbajal
- Emmanuel Mansilla
- Miguel Herrera
- Luciana Onofrio
- María Eugenia Cabús
- Valeria Chilaca

### **9.5. Transparencia y continuidad administrativa**

En el mes de marzo fue aprobado el balance anual 2024 sin observaciones.

La Fundación atravesó en 2025 la reorganización administrativa necesaria tras la pérdida de Eduardo Araujo, quien era tesorero. En medio del dolor, se sostuvo la continuidad de compromisos y se avanzó en la búsqueda de una nueva tesorera para garantizar el funcionamiento institucional. La responsabilidad fue asumida por la Contadora Gabriela Moyano quien luego de numerosos trámites administrativos ante la Dirección de Personería Jurídicas de Mendoza fue aceptada bajo la resolución número 5632 del 23 de noviembre de 2025.

### **10. Proyección 2026**

*Crecer con raíces firmes: territorio, becas y liderazgo joven*

En el cierre del año se expresó un horizonte claro:

- ampliar el alcance territorial, incluyendo zonas rurales;
- abrir nuevas áreas de capacitación;
- retomar proyectos pendientes;
- fortalecer alianzas para generar oportunidades reales (incluyendo becas y continuidad educativa);
- e incorporar egresados como monitores de nuevas generaciones, consolidando un movimiento juvenil local.

La Fundación reconoce que despertar propósito es apenas el comienzo: el desafío es acompañar para que los jóvenes no tengan que resignar sueños por falta de oportunidades. Por eso, la proyección 2026 se piensa como crecimiento con raíces: con más estructura, más alianzas y más comunidad.



## FUNDACIÓN SER Y HACER

*Inspirando vidas con propósito*

### 11. Cierre

*Aquí las cosas buenas pasan porque se eligen, se trabajan y se cuidan*

El 2025 probó la verdadera identidad de la Fundación Ser y Hacer. Fue un año de logros y expansión, sí. Pero también fue un año de dolor profundo. Y fue, por sobre todo, un año en el que se vio lo esencial: cuando la vida golpeó, la Fundación estuvo a la altura.

Hubo continuidad en medio del duelo. Hubo contención real hacia Verónica y su hijo Pablo. Hubo voluntarios sembradores de futuro sosteniendo clases y procesos. Hubo jóvenes que siguieron caminando. Hubo comunidad. Y esa respuesta colectiva es, quizás, el logro más grande del año.

Ser y Hacer es un lugar donde los valores se viven. Donde el servicio no es asistencia, sino acompañamiento respetuoso y tierno de una transformación real. Donde el propósito no es slogan, sino camino. Donde la paz no es idea, sino práctica.

Quien pertenece, puede sentirse orgulloso: porque esto se construyó con integridad y con amor.

Y quien aún no pertenece, puede encontrar aquí un lugar donde las cosas buenas pasan: porque hay una comunidad decidida a hacerlas posibles.